

# Hauptversammlung der Aurubis AG

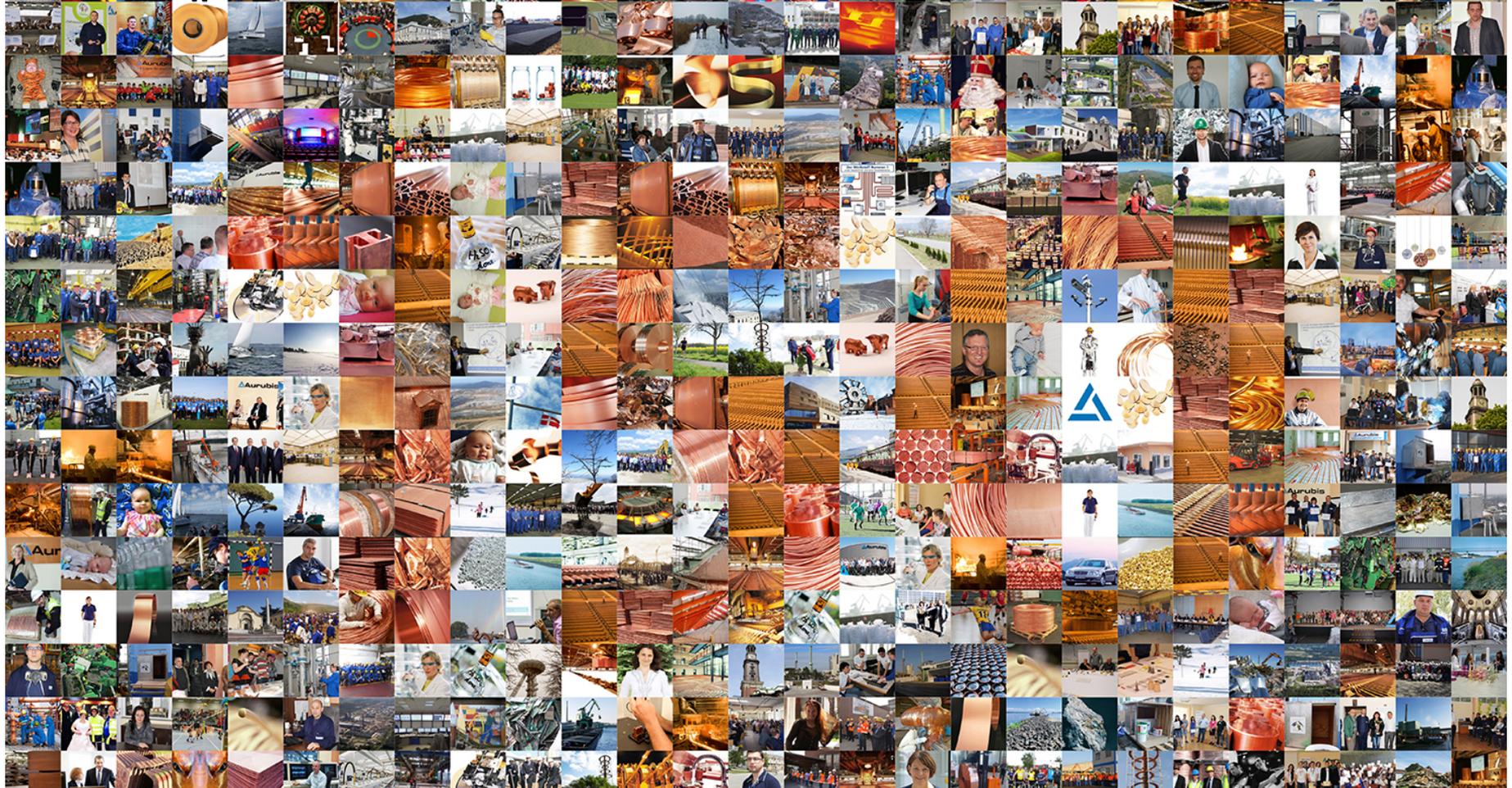
*Hamburg,  
2. März 2017*

---

# Geschäftsmodell Aurubis: Produktivität, Effizienz, Umweltschutz und Verarbeitungskompetenz



# 150 Jahre Aurubis – 150 Jahre Zukunft.





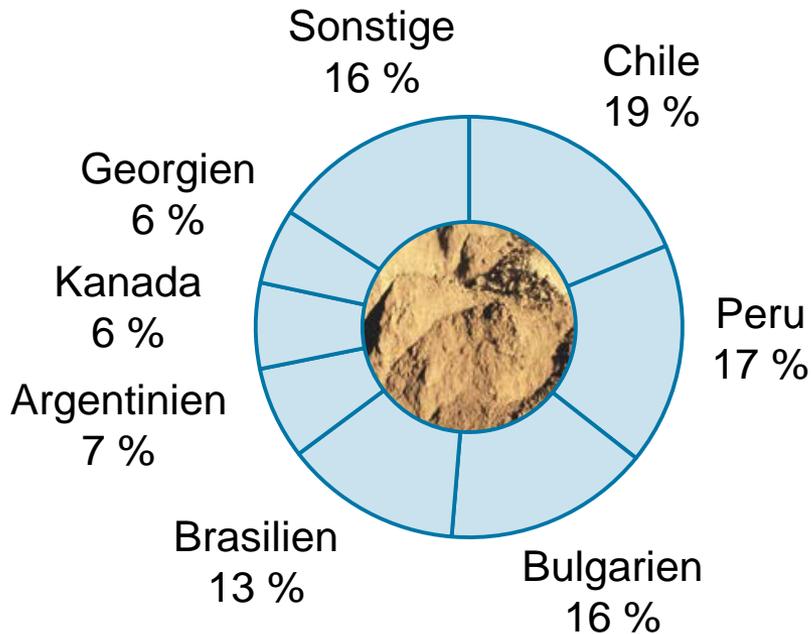
## 1. Das Geschäftsjahr 2015/16

## 2. 1. Quartal 2016/17

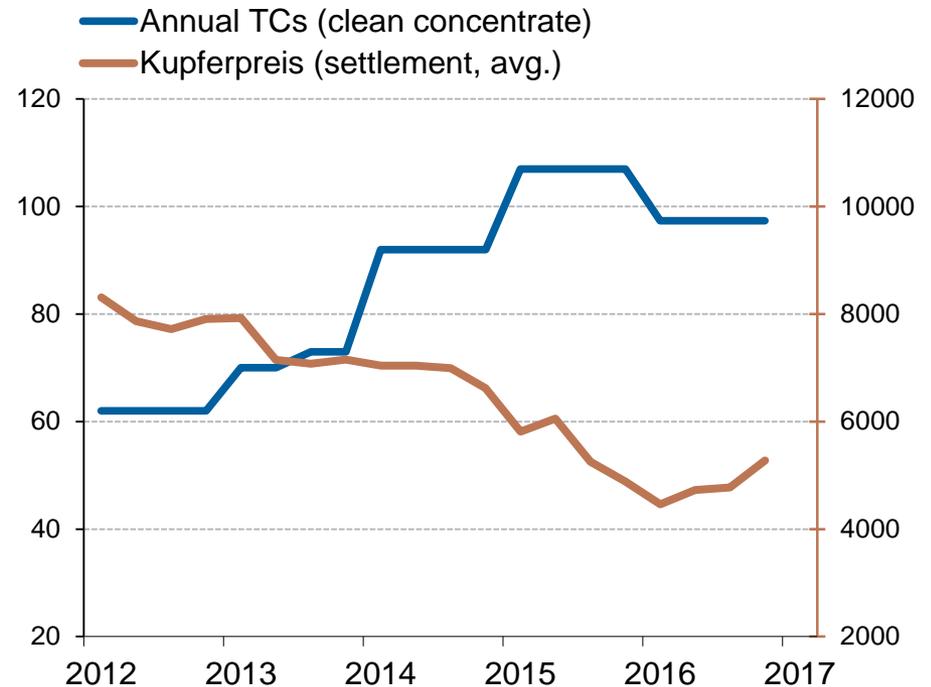
## 3. Ausblick

# GJ 2015/16: Sichere Konzentratversorgung mit Schmelz- und Raffinierlöhnen auf gutem Niveau

## Herkunftsländer Kupferkonzentrate



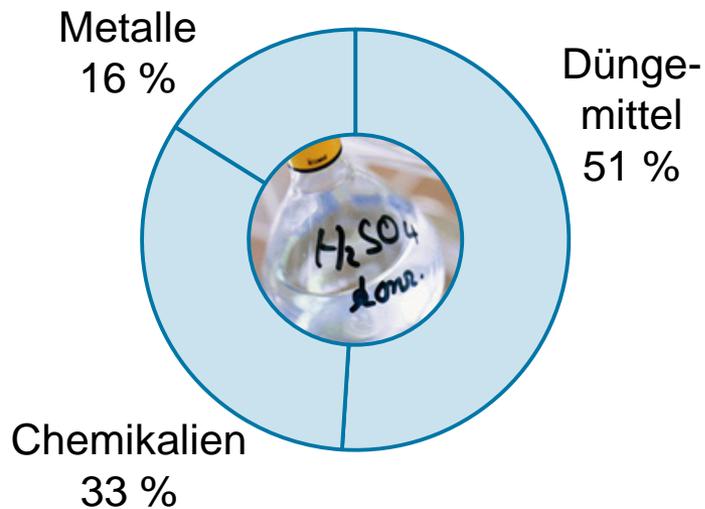
## TC-Entwicklung für Kupferkonzentrate (in US\$/t)



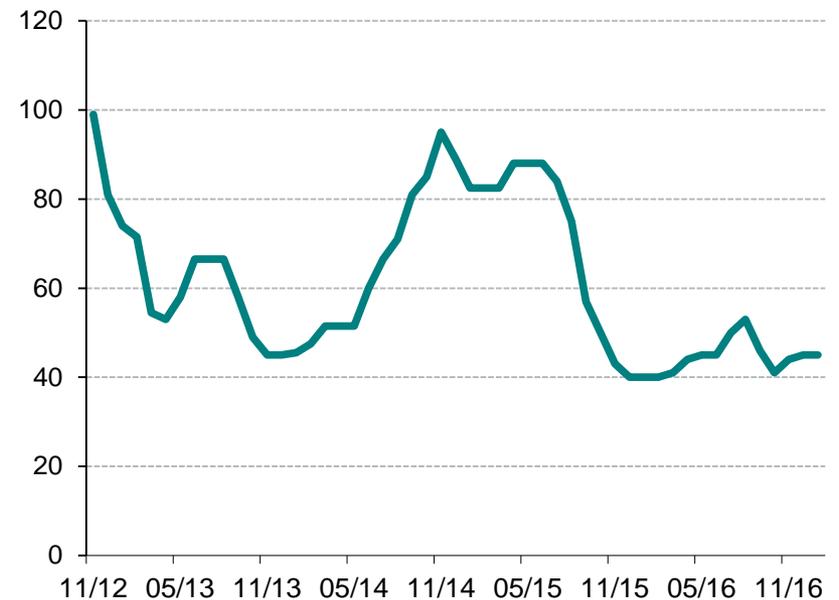
Quelle: Aurubis GJ 2015/16

# Schwefelsäure im GJ 2015/16: Düngemittel-Industrie als größter Abnehmer; Märkte sehr volatil

## Aurubis Schwefelsäure nach Absatzbranchen



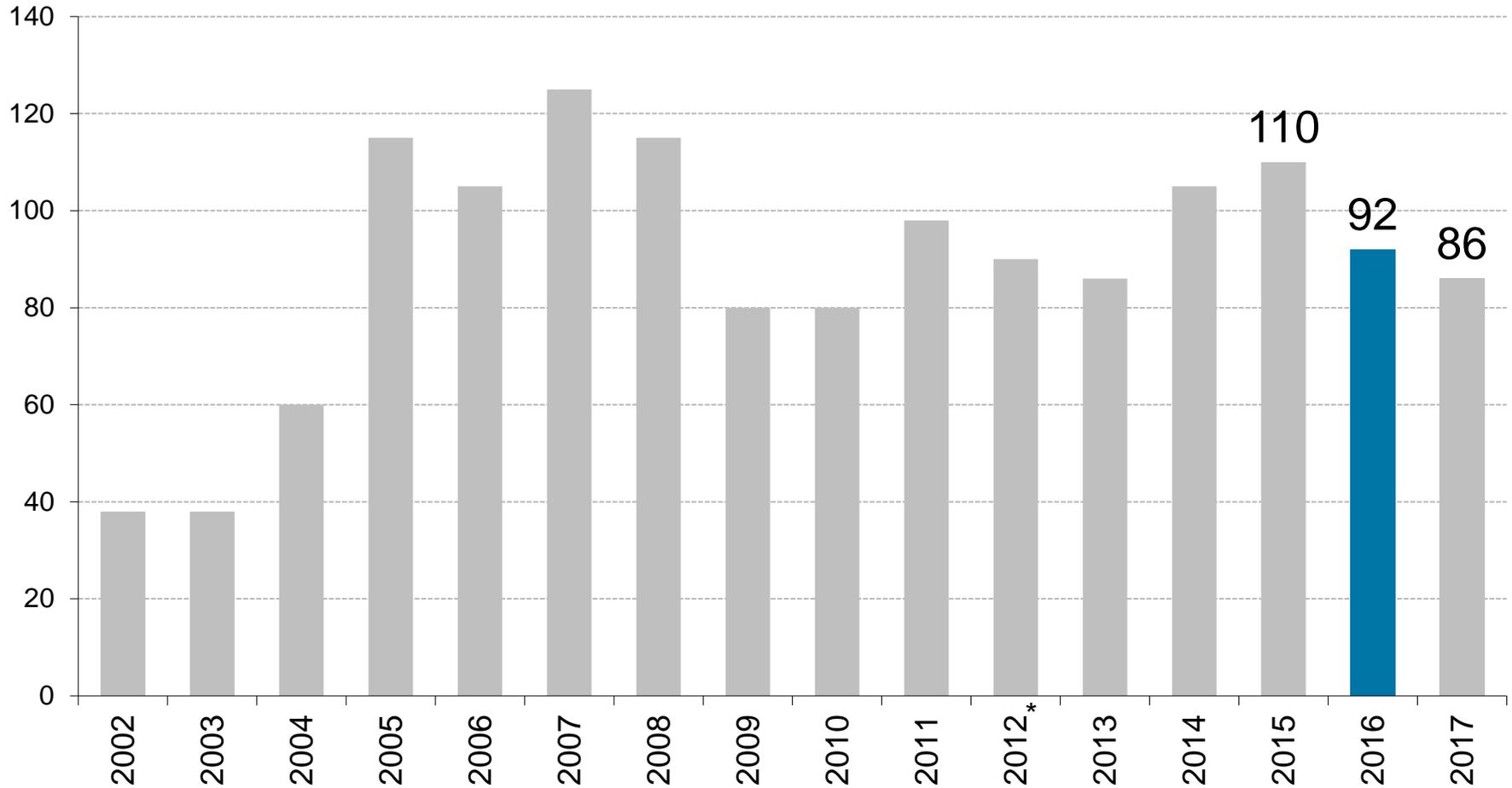
## Schwefelsäurepreis (CFR Brasilien Spot, in US\$/t)



Quelle: Aurubis GJ 2015/16

# Europäische Kathodenprämie

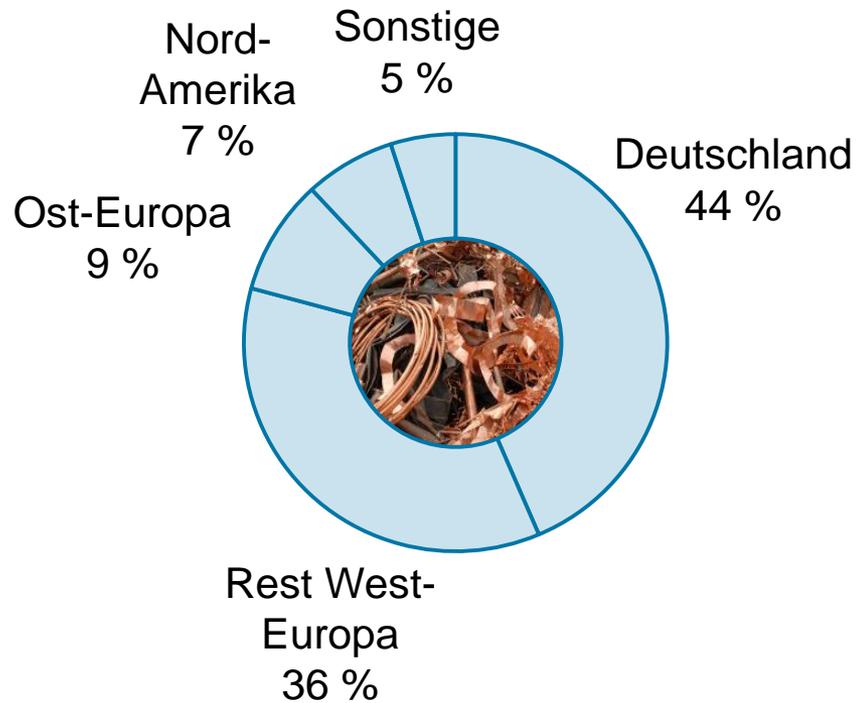
(in US\$/t)



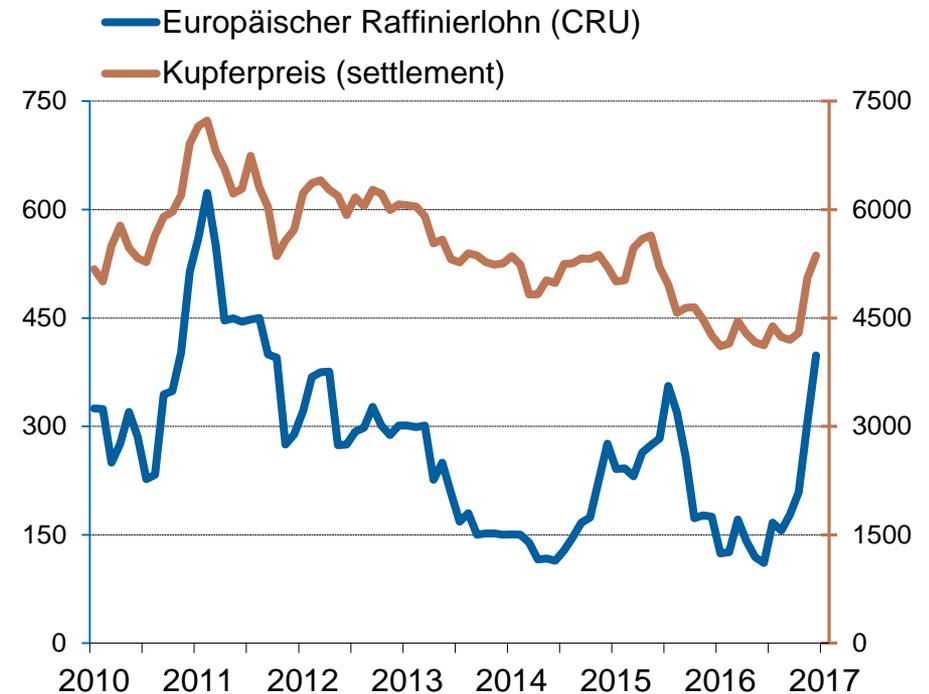
\* ab 1. Juni 2012: Aurubis Kathodenprämie

# GJ 2015/16: Metallpreisbedingt eingeschränkte Altkupferversorgung mit Druck auf die Raffinerielöhne

## Herkunftsländer Recycling Materialien



## Raffinerielöhne für Altkupfer und Kupferpreis (in €/t Cu)

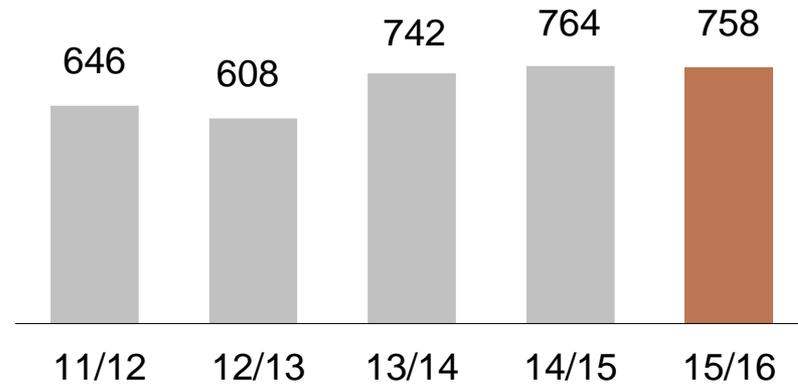


Quelle: Aurubis GJ 2015/16

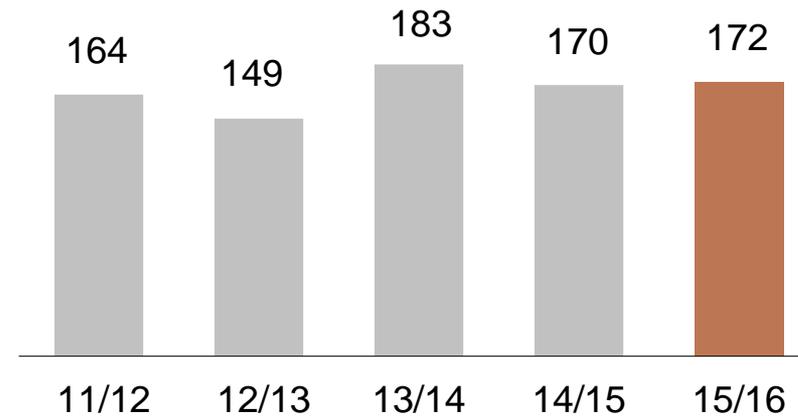
# Gießwalzdraht und Stranggussprodukte



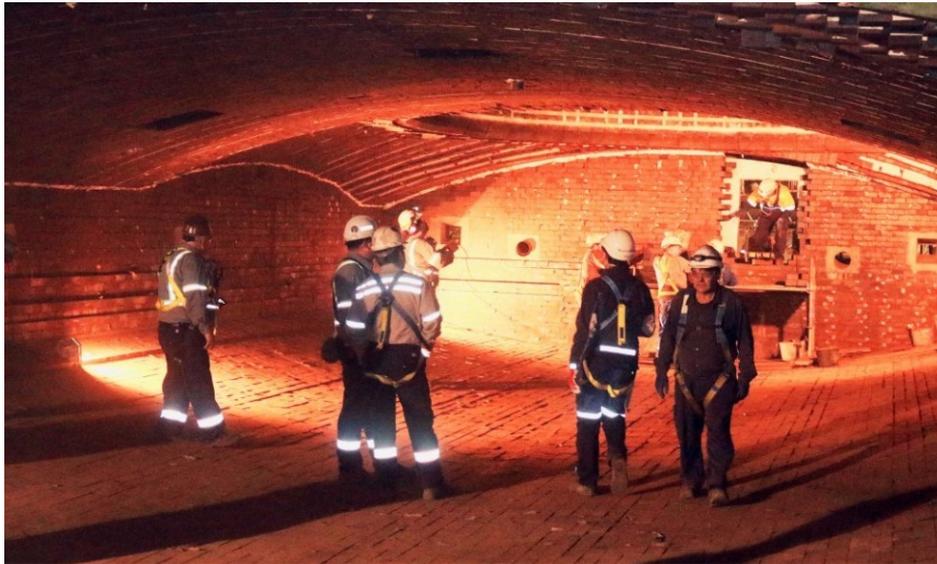
Gießwalzdrahtproduktion (in 1.000 t)



Stranggussproduktion (in 1.000 t)



# Erfolgreicher planmäßiger Wartungsstillstand in Pirdop, Bulgarien



# Aurubis-Ergebnis 2015/16 entsprach Markterwartungen



	12 Monate GJ 2015/16	12 Monate GJ 2014/15
EBT operativ (Mio. €)	213	343
Netto Cashflow (Mio. €)	236	365
ROCE (%) (operativ)	10,9	18,7

## Weiterhin sehr starke Konzernkennzahlen im Aurubis-Konzern

(auf Basis IFRS operativ)

	30.09.2016 operativ	30.09.2015 operativ	Zielwert
<b>Rentabilität</b>			
ROCE	10,9 %	18,7 %	15 %
<b>Kapitalstruktur</b>			
- Eigenkapitalquote (EK/BS)	47,8 %	46,9 %	> 40 %
- Anlagendeckung (EK/AV)	130,3 %	127,2 %	> 120 %
- Anlagenintensität (AV/BS)	36,7 %	36,9 %	< 40 %
<b>Schulden- und Zinsdeckung</b>			
- Netto-Finanzverbindlichkeiten / EBITDA	0,1	0,1	< 3
- EBITDA/Zinsergebnis	14,6	18,3	> 5
<b>Liquidität</b>			
- Liquidität 2. Grades (UV - Vorräte + Fertigprodukte + Linie/kurzfr. FK)	138,1 %	156,3 %	> 100 %

# Das Geschäft in den einzelnen Business Units verlief differenziert

## Operatives Ergebnis der BUs (Geschäftsjahr 2015/16)



<b>BU Primärkupfer- erzeugung</b>	GJ 15/16	GJ 14/15
EBIT (in Mio. €)	154	271
EBT (in Mio. €)	143	256
ROCE (%)	16,4	33,2



(Mengen in 1.000 t)

Konzentrate	2.156	2.295
Altkupfer	108	119
Kathoden	584	615
Schwefelsäure	2.068	2.200
Gold (t)	42	45
Silber (t)	961	958



<b>BU Kupfer- produkte</b>	GJ 15/16	GJ 14/15
EBIT (in Mio. €)	106	138
EBT (in Mio. €)	101	130
ROCE (%)	9,7	12,4

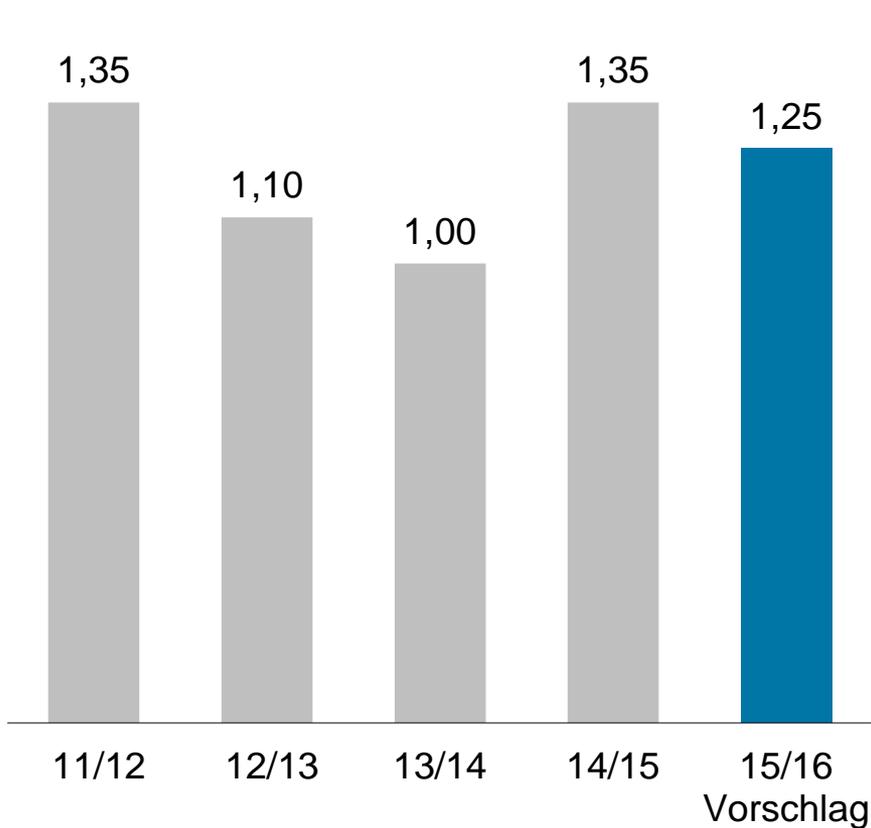


(Mengen in 1.000 t)

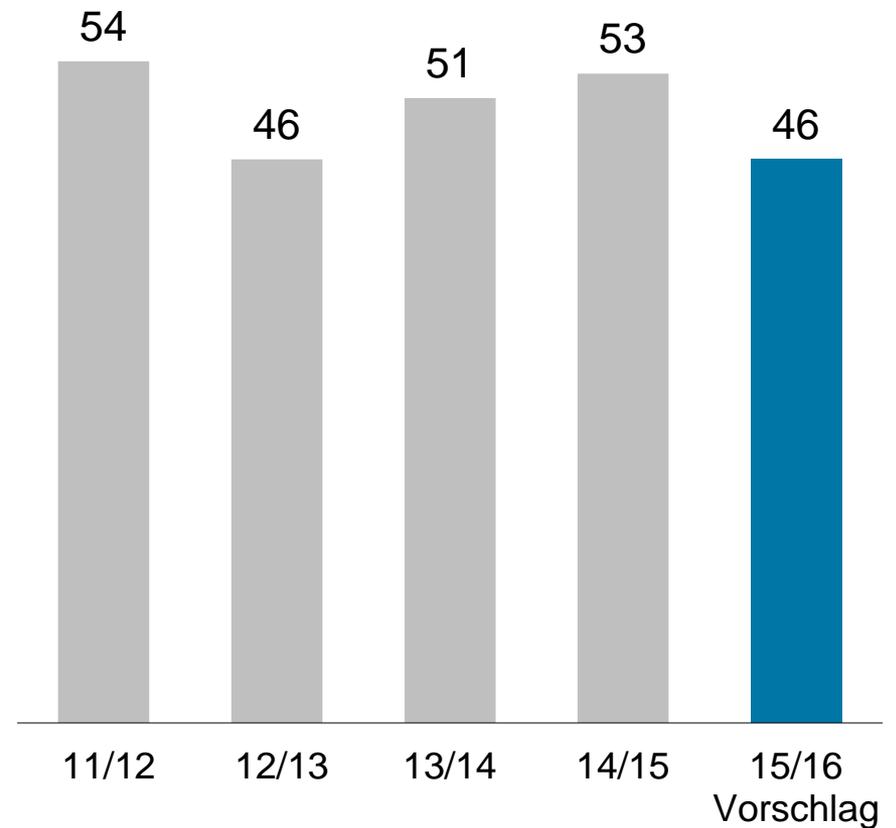
Altkupfer/Blister	311	289
KRS-Durchsatz	254	269
Kathoden	500	523
Gießwalzdraht	758	764
Strangguss	172	170
Band- und Drahtprodukte	218	216

# Vorstand und AR schlagen Ausschüttung in Höhe von 1,25 € in Einklang mit der Dividendenpolitik vor

Aurubis-Dividende (in € pro Aktie)

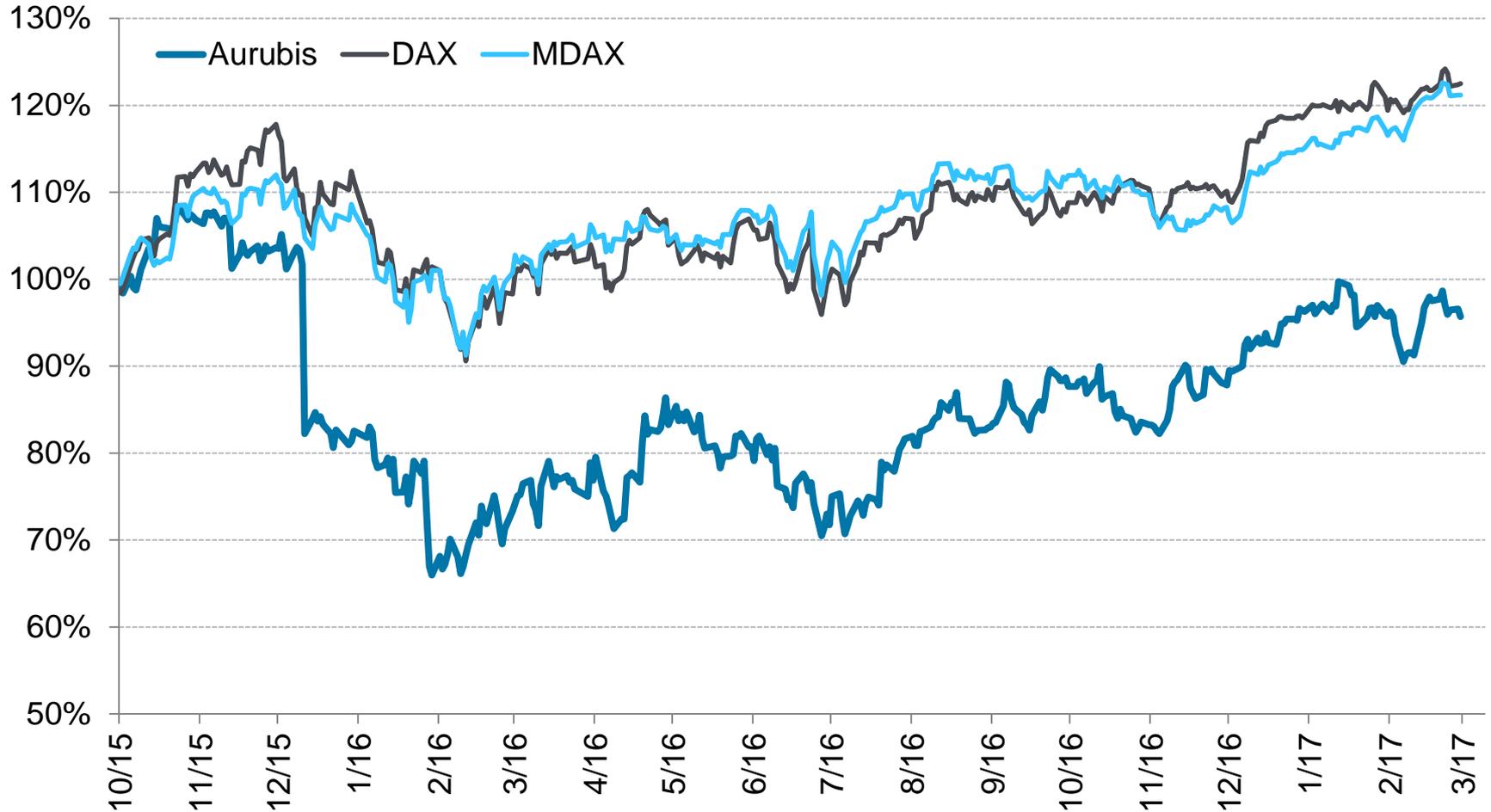


Ausschüttungsquote (in %)



# Entwicklung der Aurubis-Aktie

Vergleich Aurubis-Aktie mit Indices (30.09.2015 = 100 %)

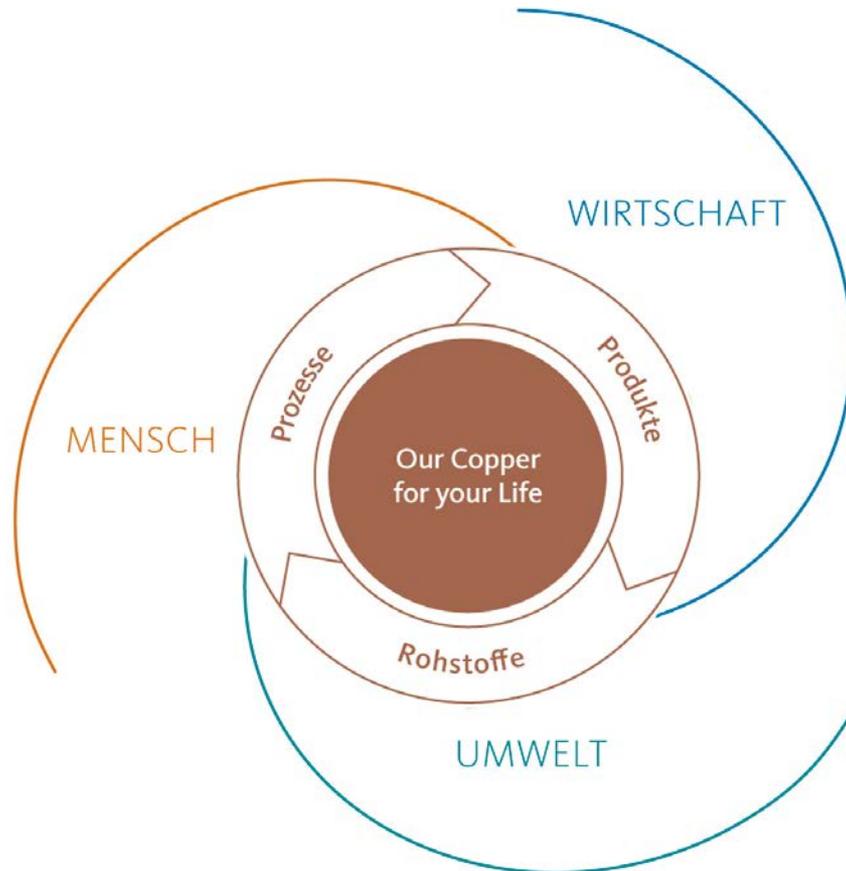


# Was uns noch wichtig war im abgelaufenen Geschäftsjahr?

## Aurubis Innovation Day 2016



# Nachhaltigkeit ist elementarer Bestandteil bei Aurubis



## Auszeichnungen GJ 2015/16



2015: „Best Newcomer 2015“

2016: Aufnahme in die Leadership-Kategorie,  
„Index Leader MDAX 2016“

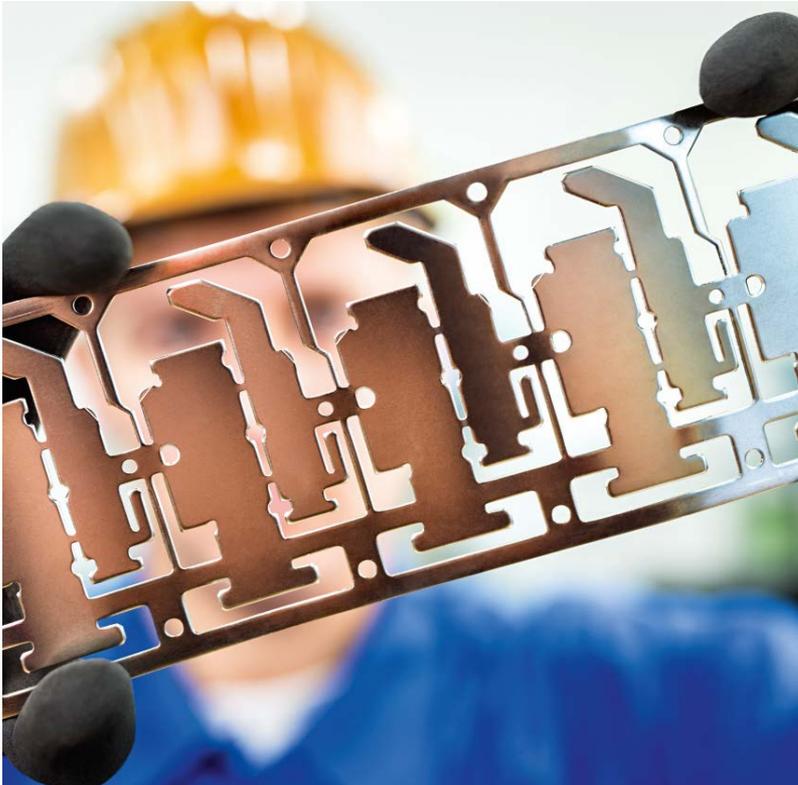


Projekt „**Hocheffiziente und flexible Stromerzeugung aus Abwärme**“ des Werkes Lünen; ausgezeichnet mit dem „Best-Practice-Label Energieeffizienz 2015“ der dena; spart 14.000 t CO<sub>2</sub>/a

# Nutzung von industrieller Abwärme von Aurubis Hamburg zur Versorgung der Hafencity Ost

## Verlauf der Fernwärmetrasse





1. Das Geschäftsjahr 2015/16
2. 1. Quartal 2016/17
3. Ausblick

# Aurubis startet erwartungsgemäß ins 1. Quartal des Geschäftsjahres 2016/17



	3 Monate GJ 2016/17	3 Monate GJ 2015/16
EBT operativ (Mio. €)	18	36
Netto Cashflow (Mio. €)	-42	-23
ROCE operativ (%) (operatives EBIT letzte 12 Monate)	9,5	17,5



Für den Konzern insgesamt gehen wir von einem deutlich steigenden operativen EBT und einem leicht steigenden operativen ROCE aus.

## Aurubis-Definition für eine qualifiziert komparative Prognose

	Veränderung operatives EBT	Delta ROCE Prozentpunkte
auf Vorjahresniveau	± 2 %	± 1,0
leicht	± 3-10 %	± 1-5
deutlich	> ± 10 %	> ± 5

## Aurubis bestätigt Ergebnisprognose für 2016/17

---

- » Zufriedenstellende Schmelz- und Raffinierlöhne für Kupferkonzentrate
- » Hohe Anlagenverfügbarkeit unserer Primärkupferhütten
- » Keine Erholung der Schwefelsäurepreise
- » Kathodenprämien ab unserem 2. Quartal 2016/17 von 92 US\$/t auf 86 US\$/t reduziert
- » Fortgesetzte Erholung auf den Altkupfermärkten mit steigenden Raffinierlöhnen durch gestiegene Kupferpreise
- » Solide Nachfrage auf Vorjahresniveau im Kupfer-Produktgeschäft erwartet
- » Starker US\$ stützt das Ergebnis
- » Reuters-Poll 2017 für den durchschnittlichen Kupferpreis aus Januar 2017 liegt bei 5.364 US\$/t, der für 2018 bei 5.437 US\$/t



1. Das Geschäftsjahr 2015/16
2. 1. Quartal 2016/17
3. Ausblick - Vision

# Unsere Startposition - Warum brauchen Unternehmen eine Vision?

---



# Unsere Startposition - Was uns stark macht.

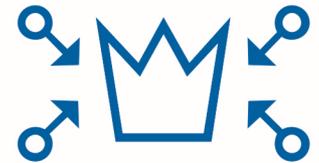


Erfolgreich in  
**20** Ländern auf  
**3** Kontinenten



Mehr als Kupfer –  
Kompetenz in  
vielen Metallen

**150 Jahre  
Partnerschaft**  
– wir liefern Qualität



**> 6.400 x**

Leidenschaft und  
Engagement



Umfassendes  
**Know-how** –  
unabhängig von  
Standort und Bereich

**150** Jahre Tradition



Augen und Ohren offen  
fürs **Marktgeschehen**



## Unser Startpunkt 2016

### Drei Initiativen:

- › Befragung der Mitarbeiter
- › Diagnose der Prozesse, der Systeme und der Organisation
- › Kontinuierliche Verbesserung



Wofür steht Aurubis?

Wohin will sich Aurubis entwickeln?

Was zeichnet Aurubis in Zukunft aus?

Was wollen wir 2025 erreichen?



## Entwicklung einer Vision

A blue flag with the word 'Vision' written on it is positioned at the top right of the slide. The flag is on a thin black pole. Below the flag, a wide, blue, upward-sloping arrow points from the bottom left towards the flag, representing a path or journey towards the vision.

Vision

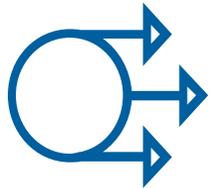
## Unsere Startposition - Was die Vision leisten soll.

---



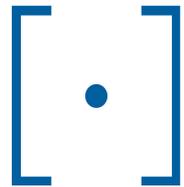
Die Vision ist unser **Kompass**:

Sie formuliert eine **langfristige Zielvorstellung**, wo wir im Jahr 2025 stehen wollen und was uns dann auszeichnen soll.



Die Vision ist unsere **Antriebsquelle**:

Sie **motiviert** uns, gemeinsam jeden Tag vollen Einsatz zu geben.



Die Vision ist unsere **Klammer**:

Sie richtet die Handlungen aller Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter an allen weltweiten Standorte auf ein **gemeinsames** Ziel aus.

VISION 2025

Ps

Passion  
for metallurgy

VISION 2025

Pg

Metals  
for progress

VISION 2025

Tg

Together  
with you

Unsere Vision 2025



# Unsere Vision: Wie wir sie verstehen

1 |

## **Wir sind exzellent in Metallurgie:**

Auf Basis unserer Innovationen sind wir führend in der nachhaltigen Verarbeitung primärer und sekundärer Rohstoffe.

2 |

## **Wir wachsen:**

Aufbauend auf unserer Kupferexpertise erweitern wir unser Geschäftsmodell und stärken unsere internationale Präsenz. Das sichert unsere finanzielle Stärke.

3 |

## **Wir sind der Partner der Wahl:**

Hand in Hand mit unseren Kunden und Lieferanten entwickeln wir wertschaffende Lösungen.

4 |

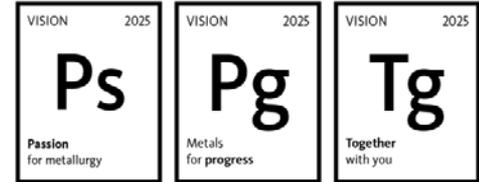
## **Wir handeln als ein Team:**

Wir stärken die individuellen Fähigkeiten jeder Mitarbeiterin und jedes Mitarbeiters und gestalten die Zukunft von Aurubis als ein Team.

5 |

## **Wir verbessern uns jeden Tag:**

In allem, was wir tun, streben wir nach kontinuierlicher Verbesserung.

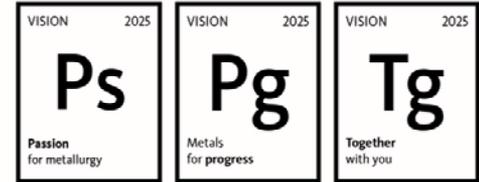


# Unsere Vision: Wie wir sie verstehen

1 |

## Wir sind exzellent in Metallurgie:

Auf Basis unserer Innovationen sind wir führend in der nachhaltigen Verarbeitung primärer und sekundärer Rohstoffe.



2 |

3 |

4 |

5 |

### Was das konkret bedeutet:

- › Wir sind die Experten für Metallurgie
- › Unsere Innovationen verbessern unsere Prozesse
- › Wir sind die Nr. 1 in der Verarbeitung polymetallischer Rohstoffe
- › Wir heben uns klar ab in der Verarbeitung von komplexen Primär- und Sekundärrohstoffe
- › Wir sind führend bei Nachhaltigkeit und fördern die Energietransformation

### Ein Blick in die Zukunft:

Unsere Metalle ermöglichen auch 2025 Innovationen

Personalisierte Konfiguration

Augmented Reality

Lernendes  
Auto

Künstliche  
Intelligenz

Bildaktive  
Scheiben



Hybridauto: bis zu  
**33 kg** Kupfer



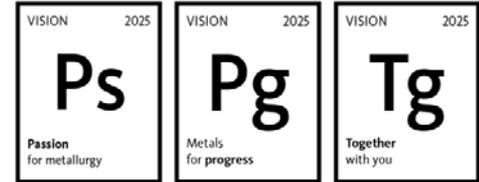
Elektroauto: bis zu  
**50 kg** Kupfer

# Unsere Vision: Wie wir sie verstehen

1 |

## Wir wachsen:

Aufbauend auf unserer Kupferexpertise erweitern wir unser Geschäftsmodell und stärken unsere internationale Präsenz. Das sichert unsere finanzielle Stärke.



2 |

## Was das konkret bedeutet:

- › Kupfer bleibt Hauptmetall, andere Metalle gewinnen an Bedeutung
- › Wir rücken näher an Minen und Anfallstellen von Recyclingmaterialien. Wir betreiben keine Minen
- › Nachfragetrends bestimmen unser Portfolio an Nebenmetallen
- › Wir internationalisieren: Einkaufs- und Vertriebsaktivitäten, ggf. auch unser Produktionsnetzwerk
- › Wir schaffen neue digitalisierte Geschäftsmodelle

## Ein Blick in die Zukunft:

Was 2025 über Aurubis in der Zeitung stehen könnte

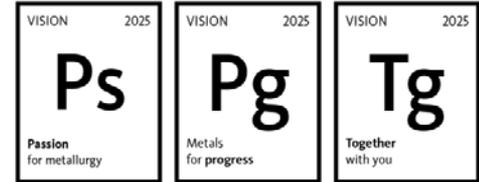


# Unsere Vision: Wie wir sie verstehen

1 |

## Wir sind der Partner der Wahl:

Hand in Hand mit unseren Kunden und Lieferanten entwickeln wir wertschaffende Lösungen.



2 |

3 |

### Was das konkret bedeutet:

- › Unsere metallurgische Expertise bietet unseren Geschäftspartnern das Paket an, das sie benötigen
- › Wir machen komplexeste Rohstoffe nutzbar
- › Wir entwickeln spezifische Lösungen mit besten Qualitätsstandards
- › Zum Austausch mit unseren Partnern nutzen wir digitale Kanäle
- › Unsere Ideen setzen wir schnell um und bringen sie auf den Markt

### Ein Blick in die Zukunft:

#### Was könnte ein Geschäftspartner 2025 über uns sagen



„ Durch den engen Austausch mit Aurubis konnten wir Erzkörper erschließen, die bis dahin als nicht nutzbar galten. Aurubis ist das einzige Unternehmen weltweit, das uns dafür eine Lösung angeboten hat. “

„ Meine Aurubis Customer-App vereinfacht meine Prozesse: Ich habe den perfekten Überblick über die Bestände an allen Standorten – und das in Echtzeit. “

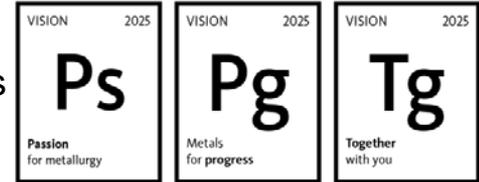
„ Aurubis sammelt zusammen mit seinem Partnernetzwerk weltweit alle von uns produzierten, nicht mehr funktionstüchtigen Elektronikgeräte ein und recycelt sie nach höchsten Standards. Alle unsere Produkte tragen das Aurubis-Zertifikat. “

# Unsere Vision: Wie wir sie verstehen

1 |

## Wir handeln als ein Team:

Wir stärken die individuellen Fähigkeiten jeder Mitarbeiterin und jedes Mitarbeiters und gestalten die Zukunft von Aurubis als ein Team.



2 |

3 |

4 |

5 |

### Was das konkret bedeutet:

- › Unser Wissen und unsere Motivation sind Wettbewerbsvorteil
- › Wir überwinden Silodenken, teilen Wissen und realisieren Synergien
- › Wir schätzen, leben und fördern Vielfalt
- › Wir haben klare gemeinsame Ziele und ein Wertesystem über alle Standorte hinweg
- › Niemand ist perfekt – aber ein Team kann es sein

### Ein Blick in die Zukunft:

Was eine Mitarbeiterbefragung 2025 ergeben könnte

**87%** der Befragten sind der Meinung, dass ihr Team gut oder sehr gut zusammenarbeitet



Anteil Befragte, die die Ziele und Werte von Aurubis kennen:

**95 %**

**2/3**

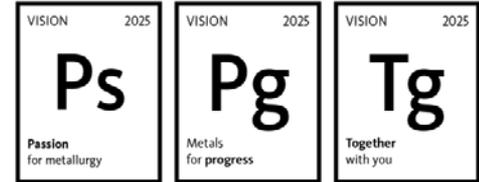
der Befragten schätzen ihre Entwicklungsmöglichkeiten bei Aurubis als gut oder sehr gut ein

# Unsere Vision: Wie wir sie verstehen

1 |

## Wir verbessern uns jeden Tag:

In allem, was wir tun, streben wir nach kontinuierlicher Verbesserung.



2 |

3 |

4 |

5 |

### Was das konkret bedeutet:

- › Unser oberstes Ziel ist: 0 Unfälle
- › Wir streben nach kontinuierlicher Verbesserung in Produktion und Verwaltung
- › Unsere Anlagen laufen nach höchsten Effizienzansprüchen
- › Es gibt klare Rollen und Verantwortlichkeiten
- › Wir gehen offen und konstruktiv mit Fehlern um und lernen aus ihnen

### Ein Blick in die Zukunft:

Was unsere Arbeit 2025 auszeichnen könnte



- › In allen Bereichen wird kontinuierliche Verbesserung gelebt
- › 0 Arbeitsunfälle seit 5 Jahren
- › Aurubis setzt den Industriebenchmark bei Produktionseffizienz

Das Transformationsprogramm

## ONE Aurubis



VISION 2025

Ps

Passion  
for metallurgy

VISION 2025

Pg

Metals  
for progress

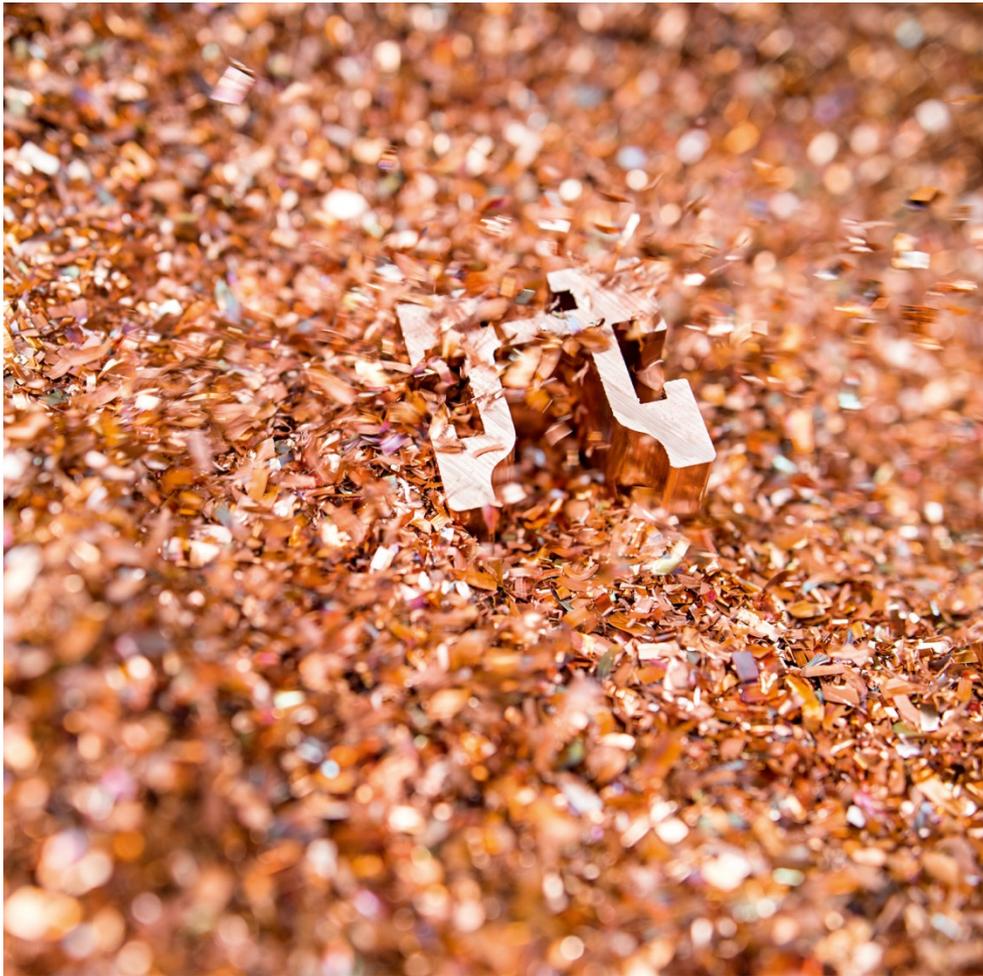
VISION 2025

Tg

Together  
with you

Unsere Vision 2025





# Hauptversammlung der Aurubis AG

*Hamburg,  
2. März 2017*

---